**Corrigé exercice 2 : Points morts d’exploitation**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Entreprise** | **A** | **B** | **C** | **D** |
| Chiffre d'affaires | 100 | 100 | 100 | 100 |
| Frais variables | 65 | 55 | 36 | 30 |
| Frais fixes | 25 | 29 | 50 | 55 |
| **EBE** | **10** | **16** | **14** | **15** |
| Dotations aux amortissements | 2 | 8 | 4 | 6 |
| **Résultat d'exploitation** | **8** | **8** | **10** | **9** |
| Frais financiers | 2 | 6 | 1,5 | 6 |
| **Résultat courant avant impôt** | **6** | **2** | **8,5** | **3** |
|  |  |  |  |  |
| Point mort avant frais financiers | 77  | 82  | 84  | 87  |
| CA/Point mort | 130% | 122% | 119% | 115% |
|  |  |  |  |  |
| Point mort après frais financiers | 83  | 96  | 87  | 96  |
| CA/Point mort | 121% | 105% | 115% | 104% |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|   | A | B | C | D |
| CA | 100 | 100 | 100 | 100 |
| CF (+DAP) | 27 | 37 | 54 | 61 |
| Cf fin | 2 | 6 | 1,5 | 6 |
| CV | 65 | 55 | 36 | 30 |
| **MCV** | **35** | **45** | **64** | **70** |
| *Tx MCV= m* | *0,35* | *0,45* | *0,64* | *0,7* |
| **Point mort d'exploitation = CF/m** | **77** | **82** | **84** | **87** |
| CA/Point mort | 30% | 22% | 19% | 15% |
| **Point mort après frais financiers** | **83** | **96** | **87** | **96** |
| CA/Point mort | 21% | 5% | 15% | 4% |

Corrigé exercice 3 : **Poser un diagnostic**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Retraitements** |  |  |  | Croissance |
|  | **1**  | **2**  | **3**  | **2** | **3** |
| **Chiffre d'affaires** | **82 000**  | **92 000**  | **97 000**  | **12%** | **5%** |
|  Consommations | 22 600  | 25 500  | 25 500  | 13% | 0% |
| **Marge brute** | **59 400**  | **66 500**  | **71 500**  | **12%** | **8%** |
| Autres charges externes | 20 200  | 23 000  | 23 500  | 14% | 2% |
| Impôts et taxes | 1 200  | 1 400  | 1 500  | 17% | 7% |
| Charges de personnel | 29 000  | 33 000  | 37 000  | 14% | 12% |
| Dotations aux provisions d’exploitation | 100  | 200  | 0  | 100% | -100% |
| **EBE** | **8 900**  | **8 900**  | **9 500**  | **0%** | **7%** |
| Dotations aux amortissements | 5 200  | 4 900  | 4 800  | -6% | -2% |
| **Résultat d'exploitation** | **3 700**  | **4 000**  | **4 700**  | **8%** | **18%** |
| **Charges financières nettes** | **2 000**  | **2 500**  | **3 600**  | **25%** | **44%** |
| Résultat exceptionnel | -100  | -100  | 100  | 0% | -200% |
| Impôts sur les sociétés | 800  | 700  | 600  | -13% | -14% |
| **Résultat net** | **800**  | **700**  | **600**  | **-13%** | **-14%** |
| Marge = 82 000 + 500 – (24 800 – (- 1 700) = 54 900 Conso = (24 800 – 1700) – 500 = 22 600  |
|  |  |  |  |  |  |
| **Marges** |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
| **Chiffre d'affaires** | **100,0%** | **100,0%** | **100,0%** |  |  |
| Consommations | 27,6% | 27,7% | 26,3% |  |  |
| **Valeur ajoutée = Marge brute** | **72,4%** | **72,3%** | **73,7%** |  |  |
| Autres charges externes | 24,6% | 25,0% | 24,2% |  |  |
| Impôts et taxes | 1,5% | 1,5% | 1,5% |  |  |
| Charges de personnel | 35,4% | 35,9% | 38,1% |  |  |
| Dotations aux provisions | 0,1% | 0,2% | 0,0% |  |  |
| **EBE** | **10,9%** | **9,7%** | **9,8%** |  |  |
| Dotations aux amortissements | 6,3% | 5,3% | 4,9% |  |  |
| **Résultat d'exploitation** | **4,5%** | **4,3%** | **4,8%** |  |  |
| **Charges financières nettes** | **2,4%** | **2,7%** | **3,7%** |  |  |
| Résultat exceptionnel | -0,1% | -0,1% | 0,1% |  |  |
| Impôts sur les sociétés | 1,0% | 0,8% | 0,6% |  |  |
| **Résultat net** | **1,0%** | **0,8%** | **0,6%** |  |  |